



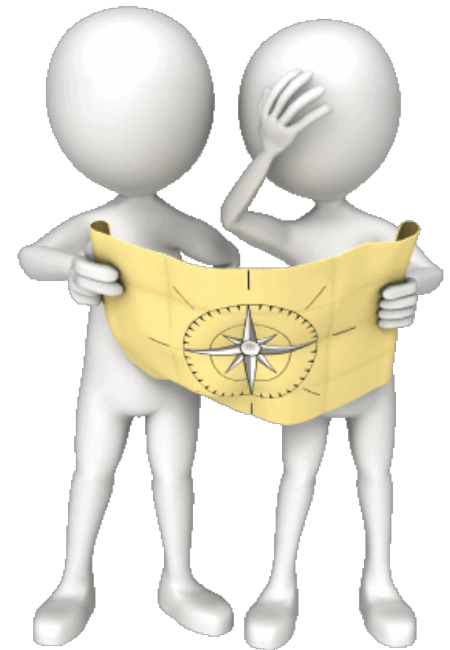
# Ledarskap – att skapa led eller leda skapande?

Framtidsdalen 11 nov 2021

Lars.svedberg@kau.se

Docent & Leg psykolog & Leg lärare i ma/fy

Karlstads universitet



# Finlex <sup>®</sup>

Finlex > Lagstiftning > Uppdaterad lagstiftning > Vuosi 1998 > 21.8.1998/628

Beaktats t.o.m. FörfS 223/2018.

## 21.8.1998/628

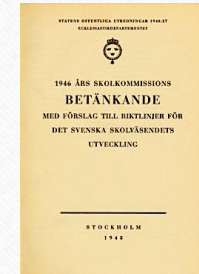
### Lag om grundläggande utbildning

Målet för den utbildning som avses i denna lag är att stödja elevernas utveckling till **a)** humana människor och **b)** etiskt ansvarskännande samhällsmedlemmar samt att ge dem sådana **c)** kunskaper och färdigheter som de behöver i livet.



# Vår skolas DNA

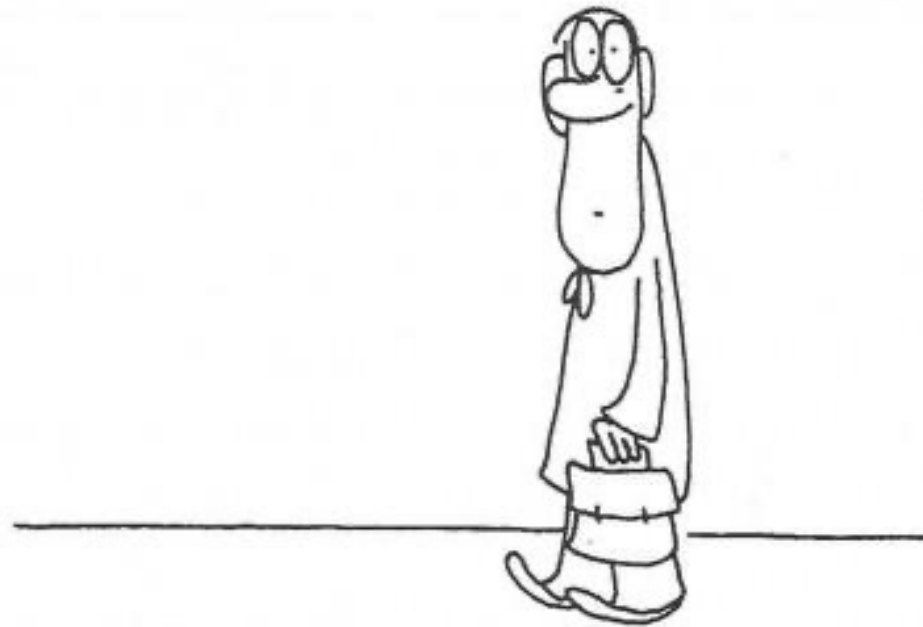
1946 års skolkommision



Av medborgaren i ett folkstyrt samhälle bör man fordra ett kritiskt sinnelag, som ger motståndskraft mot andliga farsoter.

Demokratin har ingen nytta av osjälvständiga massmänniskor.

Den demokratiska skolans uppgift är således att utveckla fria människor för vilka samarbetet är ett behov och en glädje.



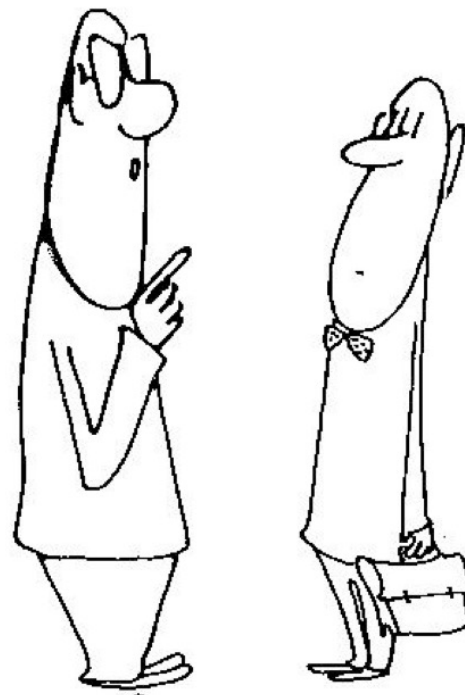
TYVÄRR HAR JAG EN DEL ELE-  
VER SOM INTE STÄMMER MED  
LÄROPLANEN.

## 1. Differentieringsfrågan



2. Relationen mellan undervisning och lärande:  
Barnet / eleven som objekt eller subjekt?  
Jfr BFL & SKUA

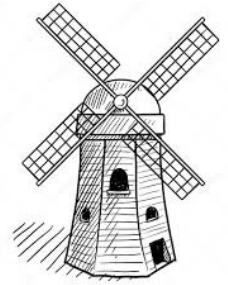
3. Lärares akademiska rum:  
På vetenskaplig grund



KOM IMÅG DET: OM ELEVERNA ÄR DÅLIGA SÅ  
FÅR MAN INTE TVEKA ATT TA TILL

# Kvarnmästarna

---



Vi har en papperskvarn som mal och mal.

Så låt oss samlas för att debattera hur vi skall hinna mata den mera.

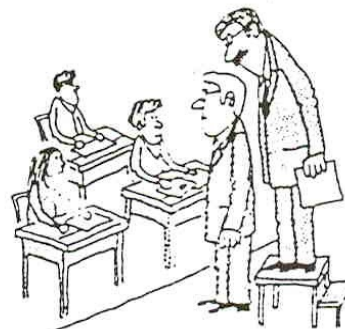
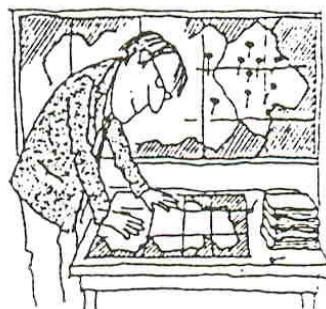
Dess produktion är redan kolossal.

Att bromsa in den hjälper ej ett skal.


Den mal rapporter och den mal tabeller,

Och vi som kör den har ej annat val än att ropa efter mer personal.

Pedagogiskt ledarskap=







Pedagogiskt ledarskap  
Moraliskt informerat forsknings-  
och kunskapsbaserat pedagogiskt  
ledarskap  
Hållbart ledarskap  
Etiskt ledarskap  
Förändrat pedagogiskt ledarskap  
Transformativt ledarskap  
Framgångsrikt ledarskap  
Distribuerat ledarskap  
Samarbetande ledarskap  
Visionärt ledarskap  
Autentiskt ledarskap  
Undervisningsnära ledarskap  
Undervisningsledarskap  
Praktiskt ledarskap  
Kollaborativt ledarskap

Strategiskt ledarskap  
Etiskt ledarskap  
Karismatiskt ledarskap  
Vertikalt ledarskap  
Horisontellt ledarskap  
Undervisningsnära ledarskap  
Lärandeorienterat ledarskap  
Organiskt pedagogiskt ledarskap  
Modigt ledarskap  
Delat ledarskap  
Undervisningsledarskap  
Kollaborativt ledarskap  
Utmärkt ledarskap  
Strategiskt ledarskap  
Karismatiskt ledarskap  
Vertikalt ledarskap  
Horisontellt ledarskap  
Hybridledarskap

Samarbetsinriktat ledarskap  
Förändringsorienterat ledarskap  
Kulturbyggande ledarskap  
Hållbart ledarskap  
Målinriktat ledarskap  
Inkluderande ledarskap  
Upplyftande ledarskap  
Uthålligt ledarskap  
Förändringsledarskap  
Distribuerat demokratiskt ledarskap  
Formellt ledarskap  
Formellt hierarkiskt ledarskap  
Utvecklat ledarskap  
Lärandeorienterat ledarskap  
Organiskt pedagogiskt ledarskap  
Organiskt ledarskap  
Delat ledarskap  
Praktiskt ledarskap

10 000  
prissänkta  
resor. Sista  
veckan.  
Först till kvarn!

# 10 timmar från din chef.

Blue Star FFFF+ i Thailand fr 8998:-  
Direktflyg med världens modernaste plan.  
Boka på [Fritidsresor.se](http://Fritidsresor.se)



**Fritidsresor**  
Dagarna du minns

Boka idag på [Fritidsresor.se](http://Fritidsresor.se)  
Ring 0771-84 01 00 eller besök  
oss på Sveridgen 6.

## Maktens tre ansikten

(Gustafsson 1989 & Lukes 2015)

- *Maktens första ansikte* handlar om att få andra att utföra ”rätt” saker genom t ex att belöna eller bestraffa
- *Maktens andra ansikte* handlar om att styra agendan
- *Maktens tredje ansikte* handlar om att påverka tanken och sätt att uppfatta sig själv och världen
- Att ta maktutrymmet i anspråk?

## Problem- formulerings- privilegiet

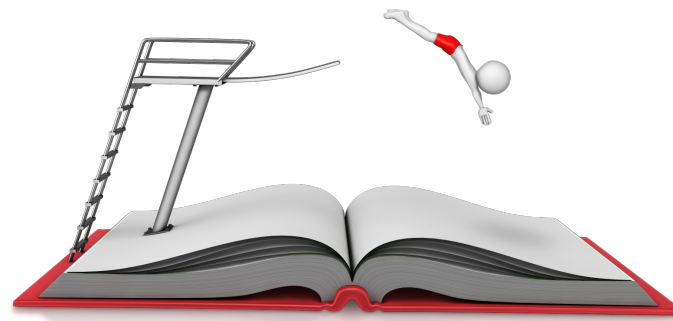
Rätten att definiera vad som är ett problem.

Genom rätten att definiera kommer också rätten att peka på hur problemet ska lösas.

Lars  
Gustafsson

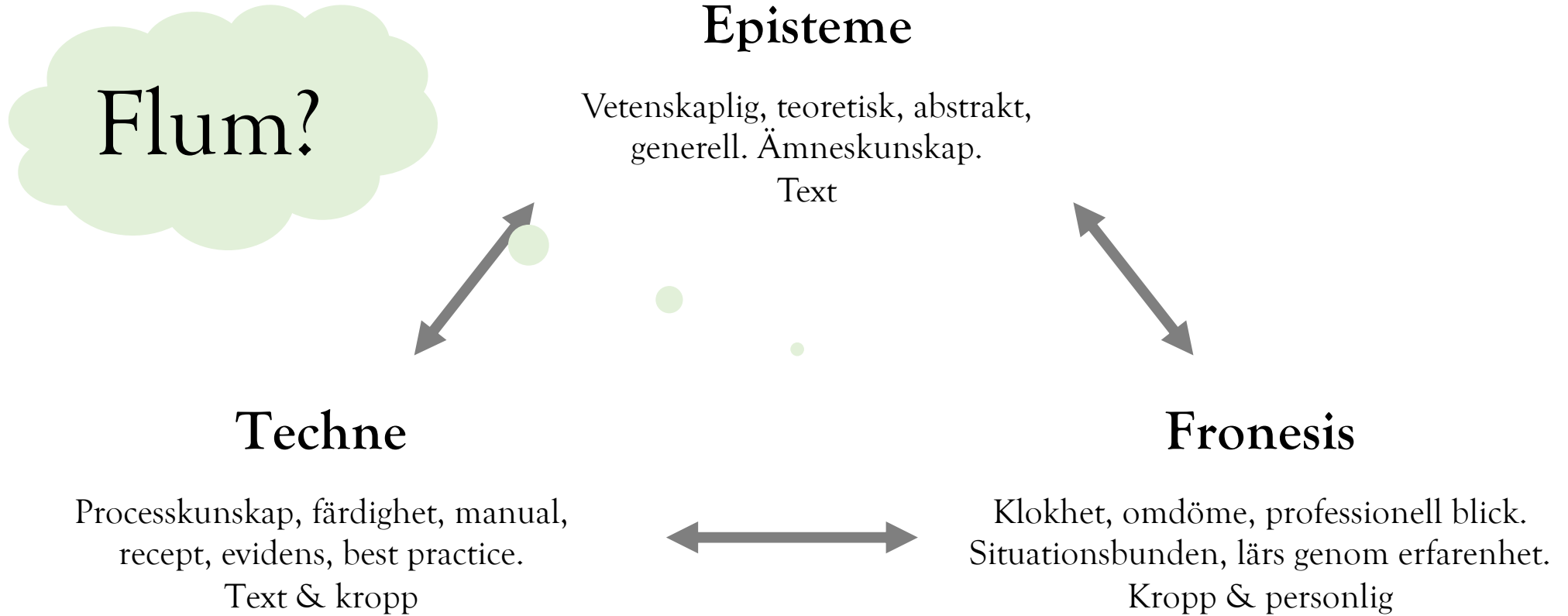
## Inspirations- & kunskapskällor


En bok, artikel eller annan text som har inspirerat och hjälpt mig i min yrkesroll!



# Aristoteles kunskapsformer

We are what we repeatedly do; excellence is not an act, but a habit.





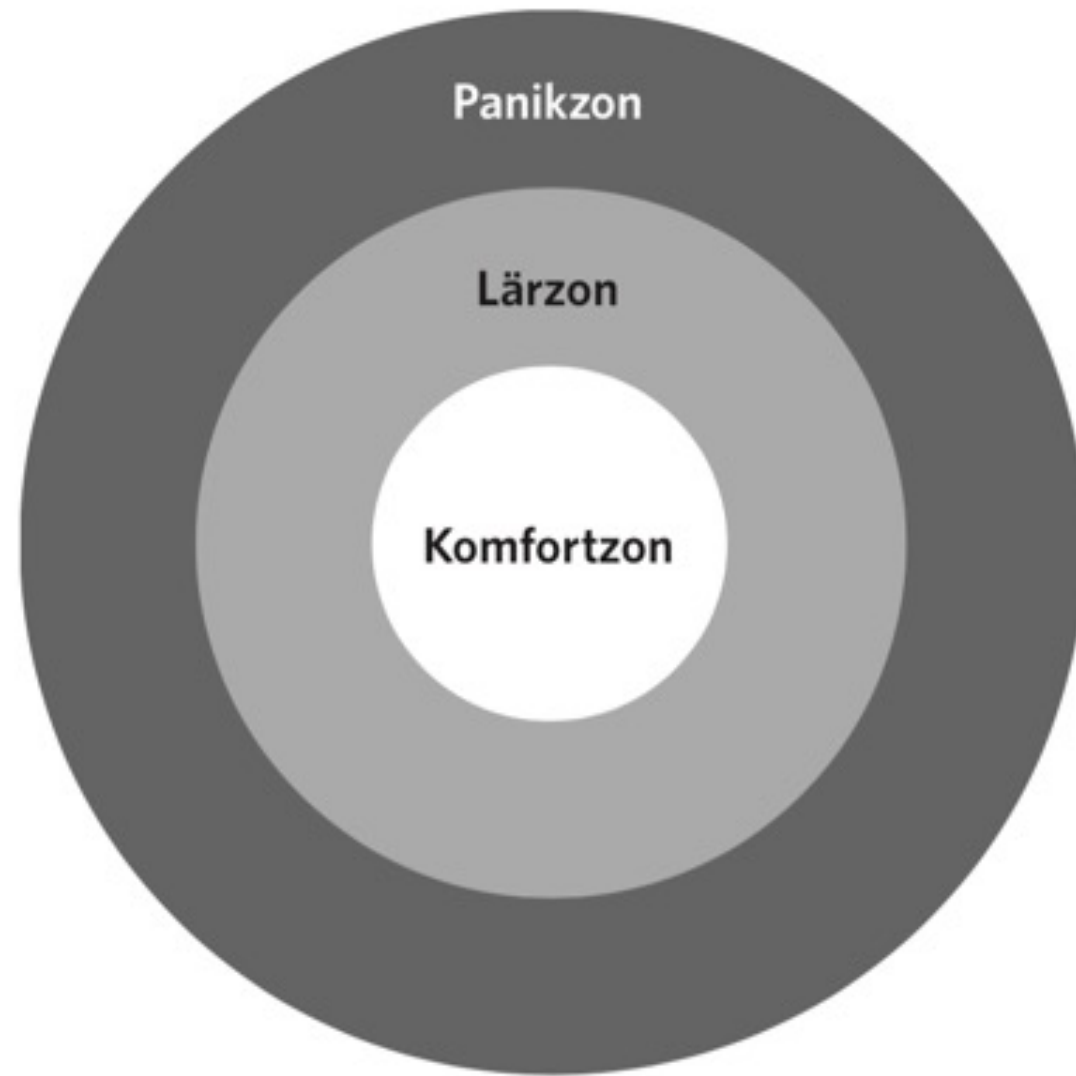
Pedagogiskt  
ledarskap och  
skolutveckling

MICHAEL ULJENS  
ANN-SOFIE SMEDS-NYLUND  
(RED.)

Studentlitteratur

Systemiskt och mångprofessionellt  
skolförbättringsarbete

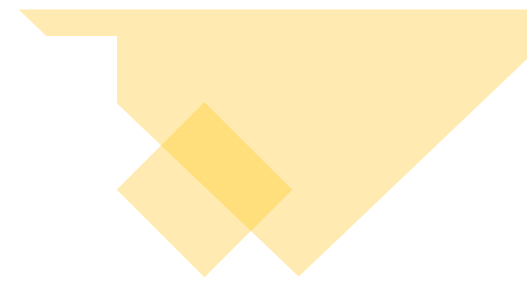
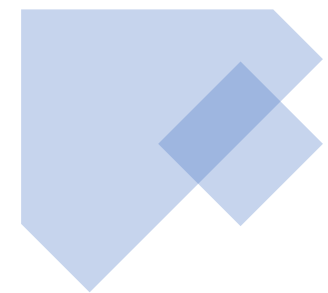
Vad kan en kunnig  
bildningsdirektör / skolchef?



**Panikzon**

**Lärzon**

**Komfortzon**



**Etikens arena**  
Chefs- & ledarroll

